

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА



АО «Производственное объединение «Уральский оптико-механический завод» им. Э.С. Яламова» является передовым наукоемким предприятием России в составе холдинга «Швабе», осуществляющим проектирование, разработку, производство и обслуживание оптико-электронных систем специального назначения, геодезического оборудования, медицинской техники и светотехнической продукции.

Одной из важнейших стратегических целей Общества является построение высокоэффективной производственной системы, позволяющей обеспечивать удовлетворенность потребителей, конкурентоспособность продукции и эффективность бизнеса. Для ее реализации в Обществе внедрена и постоянно совершенствуется система менеджмента бережливого производства, соответствующая требованиям ГОСТ Р 56404-2015 и базирующаяся на следующих принципах.

Наши принципы:

- **ориентация на создание ценности для потребителя** на всех этапах жизненного цикла продукции является фундаментальной основой для обеспечения конкурентоспособности продукции и Общества в целом.
- **выполнение обязательств «точно в срок»** на всех уровнях управления и по всей цепочке создания ценностей не только гарантирует эффективность производственной системы, но и улучшает рабочую атмосферу в коллективах.
- **всестороннее сокращение потерь** посредством принятия верных и своевременных управленческих решений способствует снижению затрат Общества, росту производительности и эффективности производственной системы.
- **интегрирование качества в процессы и продукцию** посредством идентификации и анализа рисков при построении цепочки создания ценности, соблюдения требований нормативных документов и воспитания взаимной ответственности работников обеспечивает повышение удовлетворенности потребителей и развитие Общества в целом.
- **обеспечение визуализации и прослеживаемости** процесса создания ценности реализуется с целью оперативного реагирования на возникновение несоответствий, обеспечения выполнения стандартов и прозрачности ролей и ответственности работников.
- **построение корпоративной культуры** на основе взаимоуважения, обеспечивающей заинтересованность и вовлеченность сотрудников, развитие их интеллектуальных и творческих способностей, создает основу достижения целей бережливого производства и стратегии развития Общества.
- **обеспечение приоритета безопасности** при построении потока создания ценности и реализации деятельности Общества гарантирует установление минимального уровня риска возникновения производственных опасностей и выполнение требований законодательства РФ.
- **развитие и установление долговременных отношений** с поставщиками, партнерами и потребителями через ведение совместных проектов, разделение рисков и ответственности, обмен информацией и знаниями является основополагающим фактором совершенствования деятельности Общества.

Как генеральный директор АО «ПО «УОМЗ», я обязуюсь следовать действующей политике в области бережливого производства и требовать соблюдения прописанных принципов в работе всех сотрудников объединения.

Генеральный директор АО «ПО «УОМЗ»

А.В.Слудных

